

EXPERIENCIAS

Gestión industrializada de construcción

Óscar Aranda

Director de Sistemas de Gestión Construcciones Lobe

Gestión industrializada y optimización de recursos y procesos son las premisas que, tras 25 años de trayectoria, Construcciones Lobe sigue manteniendo. Así, continua apostando por desarrollar todo tipo de edificación en diferentes áreas geográficas, perfeccionando los proyectos ejecutados y fomentando la participación de los clientes en el diseño final. La satisfacción del cliente, la seguridad de los trabajadores y la Responsabilidad Social son valores sobre los que se sustenta la organización y que han permanecido inalterables a pesar de la actual situación del sector.

El compromiso de mejora en todos los ámbitos de actividad llevó a Construcciones Lobe a obtener los certificados de Sistemas de Gestión de la Calidad (UNE-EN ISO 9001), Ambiental (UNE-EN ISO 14001) y Seguridad y Salud en el Trabajo (OHSAS 18001), integrándolos en 2010 de la mano de AENOR.

Detectadas las dificultades en el control de la información entre los diferentes centros de trabajo (obras) y la central, así como entre diferentes departamentos, no sólo se desarrollaron sistemas de gestión integrando varios programas de control de la producción costes. También se llevó a cabo un proceso de reingeniería organizativa basado en bases de datos centralizadas, generándose nuevas áreas funcionales y adquiriendo una consistencia que permitiera el desarrollo de proyectos en soporte BIM y el control de la ejecución de viviendas "a la carta" para los clientes.

Además, gracias al desarrollo de aplicaciones sobre soporte informático actualizadas a tiempo real, se optimizaron los procesos de control de suministros de materiales, empresas subcontratas y trabajadores. Se agilizó la comunicación con las obras y el control de los accesos.

En definitiva, la integración de sistemas ha permitido a Construcciones Lobe evolucionar y acometer la expansión empresarial en la que estamos inmersos.